



**Provincia di Ravenna**

Piazza Caduti per la Libertà, 2

Provvedimento n. **1054**

Del 29/07/2026

Proponente: **POLIZIA PROVINCIALE**

Classificazione: 06-11-07 2026/3

---

Oggetto: TRATTATIVA DIRETTA NELL'AMBITO DEL MERCATO ELETTRONICO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (MEPA) FINALIZZATA ALL'AFFIDAMENTO, , AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B DEL D. LGS. N. 36/2023, DEL SERVIZIO DI MANUTENZIONE E ASSISTENZA DELLA CENTRALE OPERATIVA, COMPRENSIVO DELL'APPLICATIVO VERBATEL, IN DOTAZIONE AL CORPO DI POLIZIA LOCALE DELLA PROVINCIA DI RAVENNA (PERIODO AGOSTO 2026 - LUGLIO 2027). DITTA SINORA SRL CON SEDE LEGALE IN RICCIONE (RN).

CIG BC579484D4.

DETERMINA DI AGGIUDICAZIONE EFFICACE AI SENSI DELL'ART. 17 COMMI 2 E 5 DEL DLGS 36/2023.

## **SETTORE PROGRAMMAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA, RISORSE UMANE, RETI E SISTEMI INFORMATIVI**

IL DIRIGENTE

Visti:

- il D.lgs. n. 267/2000 (Testo unico degli enti locali);
- il D.lgs. n. 36/2023 (Codice dei contratti pubblici);
- La legge 7 agosto 1990, n. 241, "Norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai procedimenti amministrativi";
- La DELIBERA DEL CONSIGLIO PROVINCIALE N. 50 DEL 19/12/2025 "DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2026-2028 AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 170, COMMA 1, E ART. 174 COMMA 1 DEL D.LGS. N. 267/2000 - NOTA DI AGGIORNAMENTO – APPROVAZIONE" e successive variazioni;
- La DELIBERA DEL CONSIGLIO PROVINCIALE N. 51 DEL 19/12/2025 "BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2026-2028 AI SENSI DELL'ART. 174, COMMA 1, DEL D.LGS. N. 267/2000 – APPROVAZIONE" e successive variazioni;
- l'ATTO DEL PRESIDENTE n. 157 del 30/12/2025 ad oggetto "PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2026-2028 - ESERCIZIO 2026 – APPROVAZIONE" e successive variazioni;

- l'art. 107 del D.Lgs. n. 267/2000 e successive modificazioni (T.U. Enti Locali), nonché l'art. 4 del Regolamento di attribuzione delle competenze e funzioni a rilevanza esterna al Presidente della Provincia, ai Dirigenti e al Segretario Generale;
- l'art. 1, comma 449, della L. 296/2006 e s.m.i., secondo cui le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 possono ricorrere alle convenzioni CONSIP o della centrale regionale di riferimento ovvero ne utilizzano i parametri prezzo qualità come limiti massimi per la stipulazione dei contratti;
- l'art. 50, comma 1, let. b del Dlgs n.36/2023 stabilisce che per gli affidamenti di contratti di servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 140.000 euro, si debba procedere ad affidamento diretto, anche senza consultazione di più operatori economici;
- l'articolo 1, comma 450, della legge 296/2006 come modificato da ultimo dalla legge 145/2018 dispone che: “Fermi restando gli obblighi e le facoltà previsti al comma 449 del presente articolo, le altre amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a 5.000 euro e di importo inferiore alla soglia di rilievo comunitario sono tenute a fare ricorso al mercato elettronico della pubblica amministrazione ovvero ad altri mercati elettronici istituiti ai sensi del medesimo articolo 328 ovvero al sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento per lo svolgimento delle relative procedure [...]”;
- l'art. 17, comma 2, del Dlgs n. 36/2023 prevede che in caso di affidamento diretto, la decisione a contrarre individua l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale;

Considerato che:

- con Determina del Dirigente del Servizio Risorse Finanziarie, Umane e Reti n. 1295 del 28/12/2020 si è proceduto ad affidare alla Ditta SINORA Srl con sede in Riccione (RN), Via Carpegna n. 9, P.I. 02067170403, la fornitura di una infrastruttura radio a tecnologia digitale basata su standard TETRA e Centrale Operativa, al prezzo complessivo di € 47.501,34 oltre IVA 22%;
- il Corpo di Polizia Locale della Provincia di Ravenna necessita di mantenere in efficienza, mediante costante assistenza e manutenzione, la centrale operativa;
- il materiale software ed hardware deve essere sottoposto a servizio di manutenzione ed assistenza ordinaria e la ditta fornitrice si impegna a rilasciare nuove releases contenenti la rimozione di eventuali difetti, la correzione di malfunzionamenti rilevati ed eventuali migliorie ed

implementazioni rese disponibili per i clienti da parte della ditta produttrice del software.

- la distribuzione, l'assistenza e la manutenzione tecnico informatica sono effettuate dalla ditta Sinora Srl, con sede in Riccione - Via Carpegna, 9, P.I. 02067170403;
- che il servizio di manutenzione della centrale operativa in dotazione al Comando di Polizia Locale di questa Provincia giunge in scadenza alla data del 31/07/2026 e che pertanto si rende necessario acquisire il servizio di assistenza e manutenzione della medesima per il periodo dal mese di agosto 2026 al mese di luglio 2027, comprensivo del servizio relativo all'applicativo Verbatel associato all'utilizzo della centrale operativa per la registrazione e monitoraggio degli interventi che a vario titolo vengono svolti dal ovvero richiesti al Corpo di Polizia Locale dell'Ente;
- al fine di procedere con l'affidamento del servizio di manutenzione di cui trattasi, comprensiva dell'applicativo Verbatel associato all'utilizzo della centrale operativa, è stato richiesto alla Ditta Sinora Srl una proposta di preventivo per offerta tecnico – economica, quindi assunta al p.g. dell'Ente al n. 17316 del 19/06/2026, per un importo complessivo pari a € 5.600,00 oltre IVA al 22%;

Dato atto, pertanto, che l'importo complessivo del servizio in parola ammonta ad € 6.832,00 IVA inclusa;

Verificato che:

- che per il presente provvedimento non vi era l'obbligo del preventivo inserimento nel programma triennale degli acquisti di beni e servizi di cui all'art. 37 del d.lgs. 36/2023 in quanto l'importo complessivo dell'appalto come sopra definito risulta inferiore ad € 140.000,00;
- trattandosi di appalto d'importo inferiore ad € 140.000,00 e, fermi restando gli obblighi di utilizzo di strumenti di acquisto e di negoziazione previsti dalle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa, questa Amministrazione può, ai sensi dell'art.62, comma 1, del Dlgs n.36/2023, procedere direttamente e autonomamente all'acquisizione della fornitura/servizio in oggetto;
- ai sensi dell'art. 58 del d.lgs. 36/2023, che l'appalto, peraltro già accessibile, dato l'importo non rilevante, per le microimprese, piccole e medie imprese, non è ulteriormente suddivisibile in lotti in quanto ciò comporterebbe una notevole dilatazione dei tempi e duplicazione di attività amministrativa con evidente violazione del principio del risultato di cui all'art. 1 del Dlgs n. 36/2023;
- che, alla data odierna, non sussistono convenzioni stipulate da CONSIP o da soggetti aggregatori regionali (art. 1, comma 449, della L. 296/2006), relative alla fornitura di cui trattasi e che l'oggetto del presente affidamento non ricade tra categorie merceologiche per le quali gli enti locali sono obbligati ad utilizzare le convenzioni CONSIP o degli altri soggetti aggregatori (art. 1, comma 7, del d.l. 95/2012, art. 9, comma 3, del d.l. 66/2014, come individuate dai d.P.C.M. del 2016 e del 2018);
- l'importo dell'affidamento di cui trattasi è superiore ad € 5.000,00 e

che quindi ricorre l'obbligo di ricorso ad un mercato elettronico ovvero al sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento (art. 1, comma 450, della L. 296/2006);

- non sono disponibili accordi quadro conclusi dalla società Consip S.p.A. a cui potere fare riferimento per l'adozione di parametri di qualità e di prezzo ad essi rapportati ai sensi dell'art. 2 comma 225 della L. 191/2009 (finanziaria 2010), come modificato dalla L. 208/2015, art. 1 comma 497;
- per il servizio in oggetto non sono disponibili prezzi di riferimento di cui all'art.9 comma 7 del D.L. n. 66 del 24 aprile 2014, neppure a seguito di elaborazione adeguativa di cui al comma 508 dell'art. 1 della L. 208/2015, forniti dall'Autorità nazionale anticorruzione da poter considerare come limite superiore, quale prezzo massimo, per determinare la congruità dell'offerta economica proposta dalla ditta Sinora srl
- il servizio oggetto del presente affidamento è acquisibile sul Mercato Elettronico gestito da Consip (MEPA) nell'ambito dell'Iniziativa Beni Mepa di Consip "Software / licenze software", classe merceologica "Dispositivi e sistemi di comunicazione" nell'ambito della quale è inserito il CPV 48000000-8 "Pacchetti software e sistemi di informazione";

Rilevato, preliminarmente, come la fornitura di cui in oggetto non possa rivestire un interesse transfrontaliero certo, secondo quanto previsto dall'articolo 48, comma 2, del Decreto Legislativo 36/2023, in particolare per il suo modesto valore, assai distante dalla soglia comunitaria;

Rilevato che:

- per l'espletamento della procedura in oggetto, la Provincia di Ravenna si è avvalsa della piattaforma telematica Consip, strumento "Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione" accessibile dal sito [www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it), conforme alle prescrizioni di cui all'art. 25 del Codice, caricando sul medesimo portale la Trattativa Diretta n. 6420463 del 24/06/2026;
- la scadenza per la presentazione dell'offerta sulla piattaforma MEPA era prevista per le ore 12.00 del 08/07/2026;
- alla scadenza di cui sopra, l'operatore economico Sinora Srl ha presentato la seguente offerta economica:

| Registro di sistema dell'offerta su piattaforma MEPA | Valore Offerta |
|------------------------------------------------------|----------------|
| 3407637                                              | 5.600,00       |
| 08/07/2026 10:13:14                                  |                |

Considerato che per il procedimento di cui trattasi non si presenta la necessità di attenersi al principio di rotazione di cui all'art. 49 del d.lgs. 36/2023, con particolare riferimento al comma 4 del medesimo articolo 49 (come modificato dall'art. 17 del D. Lgs. n. 209/2024), individuando l'operatore economico Sinora Srl quale affidatario diretto in quanto titolare della distribuzione, dell'assistenza e della manutenzione tecnico informatica della centrale operativa in parola e dell'applicativo Verbatel, avendo peraltro il

medesimo fornitore eseguito accuratamente il servizio di manutenzione nel periodo pregresso;

Dato atto:

- che non sussistono i presupposti per la redazione del DUVRI (documento unico di valutazione dei rischi di interferenza), ai sensi dell'art. 26, comma 3 bis, del D.Lgs. 81/2008 e che non sono previsti oneri specifici per la sicurezza, la cui quantificazione è pertanto pari a zero;
- che l'affidamento di cui al presente atto sarà sottoposto alla normativa della legge n. 136/2010, artt. 3 e 6 e successive modifiche e integrazioni e che lo scrivente ufficio è responsabile sia delle informazioni ai fornitori relativamente ai conti correnti dedicati che all'assunzione dei codici identificativi di gara e si impegna a riportarlo sui documenti di spesa in fase di liquidazione;
- che si ottempera a quanto disposto dall'art. 25 del D.L. 66/2014 relativamente all'obbligo della fatturazione elettronica;
- che si è proceduto preliminarmente ad acquisire, per l'operatore economico Sinora Srl:
  - il DURC Online con protocollo INPS 50827622 del 21/50/2026 e con scadenza 18/09/20256 (ns. prot. N. 17318/2026) con il quale si certifica che il medesimo operatore economico risulta regolare nei confronti di INPS e INAIL;
  - il casellario ANAC riservato alle annotazioni sugli operatori economici con ricerca datata 19/06/2026 (ns. prot. N. 17321/2026), dal quale si evince che per l'operatore economico in questione non vi sono annotazioni sul medesimo casellario;

Dato atto inoltre che si è provveduto inoltre, in sede di esperimento della trattativa diretta, ad acquisire un'apposita autodichiarazione ai sensi del DPR 445/2000, dalla quale risulta l'assenza, in capo all'operatore economico aggiudicatario, delle cause di esclusione di cui agli artt. 94, 95, 96, 97 e 98 del D.lgs. 36/2023 (assunta al p.g. dell'Ente al n. 19346/2026), e sulla quale la Provincia di Ravenna effettuerà le opportune verifiche in caso che queste vengano sorteggiate sulla base del sorteggio a campione individuato con modalità predeterminate ogni anno dall'amministrazione riservandosi la facoltà, in caso di non conferma dei requisiti stessi, di procedere alla risoluzione del contratto, all'escussione della eventuale garanzia definitiva, alla comunicazione all'ANAC e alla sospensione dell'operatore economico dalla partecipazione alle procedure di affidamento indette dalla medesima stazione appaltante per un periodo da uno a dodici mesi decorrenti dall'adozione del provvedimento;

Ritenuto di procedere con il presente atto all'impegno sul bilancio triennale 2026/2028 - annualità **2026** delle risorse necessarie a finanziare l'affidamento del servizio in parola;

Dato inoltre atto:

- che il contratto sarà stipulato per scrittura privata secondo le regole disciplinanti il Mercato Elettronico di Consip mediante perfezionamento della Trattativa Diretta n. 6420463/2026 sopra citata, e che le condizioni contrattuali sono contenute nella lettera di Trattativa Diretta e nella scheda tecnica (allegati al presente atto), oltre che nelle “Condizioni generali di Contratto” e nel “Capitolato d’Oneri” dell’Iniziativa Beni Mepa di Consip “Software / licenze software”, classe merceologica “Dispositivi e sistemi di comunicazione”;
- la spesa complessiva di € 6.832,00 IVA inclusa potrà trovare copertura a valere sulle disponibilità di cui al **cap. 134030900** “Spese di gestione Servizio Polizia Provinciale” del bilancio triennale 2026-2028, annualità 2026;
- che il CIG relativo alla presente procedura di affidamento è il seguente: BC579484D4;

Dato atto altresì di quanto comunicato in sede di Trattativa Diretta MEPA n. 6420463/2026 con il punto 10) della lettera di trattativa diretta e segnatamente:

- che l’art. 53, comma 4 del D. Lgs. n. 36/2023 prevede, in casi debitamente motivati che sia facoltà della stazione appaltante non richiedere la garanzia definitiva per l’esecuzione dei contratti di importo inferiore alle soglie europee
- che stante il modesto importo dell’appalto di cui trattasi e in considerazione del fatto che l’operatore economico Sinora Srl ha, per i pregressi periodi di manutenzione e assistenza della centrale operativa e dell’applicativo Verbatel in dotazione al Corpo di Polizia Locale di questa Provincia, svolto il servizio in modo puntuale e coerente con le clausole contrattuali, si ritiene di non richiedere la garanzia definitiva di cui all’art. 117 del D. lgs. n. 36/2023;

Dato atto, infine, che si è ritenuto di individuare, ai sensi dell’art. 15 del Dlgs n.36/2023, quale Responsabile unico del progetto (RUP) la Dott.ssa Lorenza Mazzotti, Comandante del Corpo di Polizia Locale di questa Provincia;

Rilevato il pieno rispetto, in fase istruttoria e di predisposizione degli atti, delle disposizioni contenute nel Codice di comportamento dei dipendenti pubblici e l’insussistenza, ai sensi dell’art.16 del Dlgs n.36/2023 di conflitto di interesse in capo al firmatario del presente atto, al RUP, agli altri partecipanti al procedimento e in relazione ai destinatari finali dello stesso;

Verificato che il presente atto è soggetto agli adempimenti relativi all’esecuzione degli obblighi di pubblicazione previsti dall’art. 23, con particolare riferimento alla lettera b) del comma 1, e dall’art.37 del D.Lgs. 33/2013 nonché dall’art. 20 "Principi in materia di trasparenza" del D. Lgs 36/2023;

Rilevato che, in relazione a quanto previsto con Atto del Presidente della Provincia n. 122/2024 sono stati acquisiti tutti gli elementi necessari dal

responsabile del procedimento che, a fini istruttori, si avvale del personale assegnato alla relativa unità organizzativa;

#### DETERMINA

1. di affidare, per le motivazioni di cui in premessa, alla Ditta Sinora Srl (con sede in Riccione - RN - via Carpegna n. 9 – P. IVA 02067170403) l'affidamento del servizio di manutenzione e assistenza della Centrale Operativa, comprensivo dell'applicativo Verbatel, in dotazione al Corpo di Polizia Locale della Provincia di Ravenna (periodo agosto 2026 – luglio 2027) al prezzo di € 5.600,00 oltre IVA 22% per un importo complessivo di € 6.832,00 IVA inclusa;

2. di impegnare la spesa di € 6.832,00 IVA inclusa con i fondi del cap 134030900 “Spese di Gestione Servizio Polizia Provinciale” del bilancio triennale 2026-2028, annualità 2026;

3. di dare atto che:

- la scadenza della suddetta spesa è programmata secondo le tempistiche indicate nello schema sotto riportato:

| <i>ANNUALITA'</i> | <i>IMPORTO</i> |
|-------------------|----------------|
| 2026              | € 6.832,00     |
|                   |                |
| <i>TOTALE</i>     | € 6.832,00     |

specificando che la spesa risulta esigibile nell'anno 2026 in quanto la corresponsione di quanto dovuto per il servizio reso dal fornitore avverrà a seguito di fatturazione anticipata;

4. di dare atto che, ai fini della ricognizione sugli acquisti effettuati e per la raccolta dati di cui alla Relazione Consip, il canale di acquisto seguito è: Acquisto MEPA (RDO MEPA, Trattativa diretta MEPA, ODA MEPA) – codice 4;

5. di dare inoltre atto che:

- il contratto verrà stipulato nei tempi e con le modalità indicate in premessa;
- il codice CIG della presente procedura di affidamento è il seguente: BC579484D4;
- l'effettuazione della fornitura in oggetto concorre alla realizzazione dell'obiettivo di PEG generale di primo livello n. 634103 “Attività organizzative, istituzionali e di educazione stradale” del Corpo di Polizia Locale di questa Provincia a ciò deputato in base all'atto del Presidente in premessa citato;

- è stato rispettato il termine stabilito per la conclusione del presente procedimento come da Atto del Presidente della Provincia n. 122/2024;
- che le stazioni appaltanti sono esentate dal versamento dei contributi a favore dell'Autorità nazionale anticorruzione per le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture con importi posti a base di gara inferiori ad € 40.000,00 ai sensi della delibera ANAC attualmente in vigore n. n. 524 del 22/12/2025 adottata in attuazione dell'art. 1, commi 65 e 67, della legge 23 dicembre 2005, n. 266;

6. di individuare, ai sensi dell'art. 15 del Dlgs n.36/2023, la Dott.ssa Lorenza Mazzotti, Comandante del corpo di Polizia Locale di questa Provincia, quale Responsabile unico del progetto (RUP);

7. di demandare al RUP, per mezzo degli Uffici competenti tutti gli adempimenti derivanti dalla presente determinazione ed in particolar modo l'acquisizione della documentazione necessaria ai fini della stipula del relativo contratto;

8. di dare atto che, stante il modesto importo dell'appalto di cui trattasi (molto distante dalla soglia europea) e in considerazione del fatto che l'operatore economico Sinora Srl ha, per i pregressi periodi di manutenzione e assistenza della centrale operativa e dell'applicativo Verbatel in dotazione al Corpo di Polizia Locale di questa Provincia, svolto il servizio in modo puntuale e coerente con le clausole contrattuali, si ritiene di non richiedere la garanzia definitiva di cui all'art. 117 del D. lgs. n. 36/2023, ai sensi l'art. 53, comma 4 del D. Lgs. n. 36/2023;

9. di dare corso agli obblighi di pubblicazione previsti dall'art. 23, con particolare riferimento alla lettera b) del comma 1, e dall'art. 37 del D.Lgs. n. 33/2013 e ss.mm.ii. e dalla sottosezione Trasparenza del vigente PIAO della Provincia di Ravenna nonché dall'art. 20 "Principi in materia di trasparenza" del D. Lgs 36/2023;

10. di dare atto che, per l'avvio immediato dell'esecuzione del contratto, l'operatore economico ha attestato con dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà il possesso dei requisiti di partecipazione e di qualificazione richiesti e che la stazione appaltante effettuerà le opportune verifiche in caso che queste vengano sorteggiate sulla base del sorteggio a campione individuato con modalità predeterminate ogni anno dall'amministrazione e che, in caso di non conferma dei requisiti stessi, procederà alla risoluzione del contratto, all'escussione della eventuale garanzia definitiva, alla comunicazione all'ANAC e alla sospensione dell'operatore economico dalla partecipazione alle procedure di affidamento indette dalla medesima stazione appaltante per un periodo da uno a dodici mesi decorrenti dall'adozione del provvedimento;

ATTESTA CHE il procedimento amministrativo sotteso al presente atto, in quanto ricompreso nella sottosezione Rischi Corruttivi del vigente PIAO della Provincia di Ravenna, ai sensi e per gli effetti di cui alla Legge n. 190/2012 ss.mm.ii., è oggetto di misure di contrasto applicate ai fini della prevenzione della corruzione.

ATTESTA la regolarità e correttezza del presente atto ai sensi e per gli effetti di quanto dispone l'art. 147 bis, comma 1, D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e ss.mm.ii e dichiara che il presente provvedimento diverrà esecutivo al momento dell'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 183, comma 7, del decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267 e dell'art. 10, comma 2, del vigente regolamento provinciale di attribuzione di competenze.

IL DIRIGENTE DEL SETTORE  
BASSANI SILVA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi  
dell'art. 20 D.Lgs n. 82/2005 e ss.mm.ii.)

---

Il presente provvedimento è divenuto esecutivo, ai sensi e agli effetti dell'art. 183, comma 7 del decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267, dalla data di apposizione del visto di regolarità contabile da parte del responsabile del servizio finanziario.

---

---

AVVERTENZE: RICORSI GIURISDIZIONALI

---

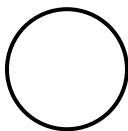
Contro il provvedimento, gli interessati possono sempre proporre ricorso al Tribunale Amministrativo Regionale competente entro i termini di legge, ai sensi del D.Lgs. 02.07.2010, n. 104, decorrenti dalla data di notificazione o di comunicazione o da quando l'interessato ne abbia avuto conoscenza ovvero ricorso straordinario al Presidente della Repubblica entro 120 giorni, ai sensi del D.P.R. 24.11.1971, n. 1199, decorrenti dalla data della notificazione o di comunicazione o da quando l'interessato ne abbia avuto piena conoscenza.

---

*(da sottoscrivere in caso di stampa)*

SI ATTESTA, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 23 del D.Lgs n. 82/2005 e ss.mm.ii., che la presente copia, composta di n. \_\_\_\_ pagine, è conforme in tutte le sue componenti al corrispondente atto originale firmato digitalmente e conservato agli atti.

Ravenna, \_\_\_\_\_



Nome e Cognome \_\_\_\_\_

Qualifica \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_